



SCHUITEMAN

**Stichting Shaare Zedek
gevestigd te Apeldoorn**

Rapport inzake de jaarstukken 2023

Postbus 480
3770 AL Barneveld

Boylestraat 28
6718 XM Ede

T: 085 - 080 7000
ede@schuiteman.com

Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.
Ede, 25 mei 2024
175595/MRH

Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.

KvK-nr: 32074583, BTW-nr: NL 807922924B01, IBAN: NL 68 RABO 0366 3941 18, BIC: RABONL2U

Voor de algemene voorwaarden zie www.schuiteman.com

INAA
GROUP Member of The International Association of Independent Accounting Firms

- Accountancy & Advies
- Audit & Assurance
- Fiscaal
- HR Services
- M&A - Corporate Finance



Inhoudsopgave

Pagina

Accountantsrapport

Opdracht	2
Algemeen	3
Resultaat	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5

Bestuursverslag over 2023

6

Jaarrekening

Balans per 31 december 2023	8
Staat van baten en lasten over 2023	10
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans per 31 december 2023	14
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	16

Overige gegevens

Deskundigenonderzoek	19
----------------------	----



Aan het bestuur van
Stichting Shaare Zedek
Bovencamp 73
3992 RX Houten

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2023 met betrekking tot uw stichting.

Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 107.648 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 21.517, samengesteld. De samenstellingsverklaring is opgenomen in het accountantsrapport na de resultaatvergelijking.



Stichting Shaare Zedek, Houten

Algemeen

Oprichting en zetel

De stichting is opgericht bij akte de datum 26 oktober 1981 en is statutair gevestigd te Apeldoorn.

Samenstelling bestuur en directie

Ds. H. Korving - voorzitter
Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman - secretaris
Dhr. C. den Hertog - penningmeester
Ds. J.C. Schuurman - alg. adjunct
Ds. G.J. Post - bestuurslid
Dhr. J. Huijser - bestuurslid
Dhr. L.H. Trouwborst - bestuurslid

Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel Regio Oost onder nummer 41039231.

Doelstelling

De doelstelling en grondslag van Stichting Shaare Zedek is als volgt in de statuten beschreven:

Artikel 2

De stichting verricht haar werkzaamheden in gehoorzaamheid aan Gods Woord, opgevat naar de Drie Formulieren van Enigheid.

Artikel 3

De stichting stelt zich ten doel om vanuit Nederland meer bekendheid te geven aan het Shaare Zedek Medical Center te Jeruzalem en dit financiële en morele hulp te verlenen. Zij stelt daarbij als voorwaarde, dat genoemd ziekenhuis medische hulp verleent aan alle mensen van welke huidskleur, nationaliteit of religie zij ook mogen zijn. Vereiste voor de te geven hulp is, dat in genoemd ziekenhuis het leven vanaf de conceptie tot de dood wordt beschermd. Daarnaast kan de stichting op medisch terrein aan Israël in het algemeen hulp verlenen.

Instelling van algemeen nut

Stichting Shaare Zedek is een algemeen nut beogende instelling (ANBI), zoals bedoeld in artikel 5b, Algemene wet inzake rijksbelastingen 1959. Door de Belastingdienst is een beschikking ANBI afgegeven die geldt vanaf 1 januari 2008. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting en vennootschapsbelasting. Tevens zijn over ontvangen giften of nalatenschappen door de stichting geen schenkings- of successierechten verschuldigd.



Stichting Shaare Zedek, Houten

Resultaat

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Vershil realisatie- begroting 2023
	€	€	€	€
Baten				
Baten uit fondswerving	758.972	305.000	348.067	453.972
Overige baten	49.130	10.000	39.704	39.130
Som van de baten	808.102	315.000	387.771	493.102
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Ziekenhuis Shaare Zedek	700.000	250.000	320.000	450.000
Voorlichting en bewustwording	36.660	33.000	22.886	3.660
Lasten fondsverwerving	21.658	22.000	22.231	-342
	758.318	305.000	365.117	453.318
Kosten van beheer en administratie	26.014	31.500	27.597	-5.486
Financiële baten en lasten	2.253	3.500	3.848	-1.247
Saldo	21.517	-25.000	-8.791	46.517

Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2023 ten opzichte van 2022 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2023	
	€	€
<i>Factoren waardoor het resultaat toeneemt:</i>		
Toename bruto-omzetresultaat	420.331	
Afname besteed aan lasten fondsverwerving	573	
Afname personeelskosten	3.437	
Toename financiële baten en lasten	1.595	
		425.936
<i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i>		
Toename besteed aan Ziekenhuis Shaare Zedek	380.000	
Toename voorlichting en bewustwording	13.774	
Toename overige bedrijfskosten	1.854	
		395.628
Toename resultaat		30.308



Stichting Shaare Zedek, Houten

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Shaare Zedek

De jaarrekening van Stichting Shaare Zedek te Houten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen "C1 en C2 Kleine organisaties zonder winststreven". Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Shaare Zedek.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Ede, 25 mei 2024

Hoogachtend,
Schuiteman Accountants & Adviseurs B.V.

T. Bouman- Jansen
Accountant-Administratieconsulent



Bestuursverslag over 2023

Algemeen

Het bestuur heeft dit jaar vijf keer vergadert in een ongewijzigde samenstelling. Het Beleidsplan voor de jaren 2023-2025 en de Begroting per boekjaar zijn richtinggevend. Het financieel overzicht per kwartaal is tegelijkertijd een toets dat begroting en beleid betreft. Het bestuur continueerde in 2023 het ingezette beleid. Toezichthouder CBF controleert of we aan de eisen voldoen. CBF checkt de Stichting ieder jaar en daarnaast worden we eens in de drie jaar uitgebreid getoetst. Deze toets heeft in 2021 plaatsgevonden.

Dat onveranderd blijft is de doelstelling: "Dat het Shaare Zedek Medical Center blijvend financiële en morele steun nodig heeft is onbetwist. Het private ziekenhuis waar Gods geboden richtinggevend zijn voor het medisch-ethisch handelen heeft als keerzijde dat enerzijds het ziekenhuis geen of onvoldoende steun ontvangt van de overheid dat noodzakelijke investeringen betreft en anderzijds dat zorg rond de beschermwaardigheid van het leven niet altijd past binnen de voorwaarden van zorgverzekeraars. De toename van patiënten geeft het ziekenhuis de noodzaak tot uitbreiding. Dat is zonder hulp van sponsors wereldwijd niet realiseerbaar".

In dit bestuur verslag halen we enkele zaken voor het voetlicht. (Voor uitgebreide informatie*).

Doelrealisatie

Intern

Na jarenlange groeicurve van het aantal donateurs treed dit jaar een lichte daling op van het aantal vaste donateurs. De daling is voornamelijk veroorzaakt door overlijden en ouderdom. Daarnaast is er wel een groei in het aantal geïnteresseerden die de informatie van de Stichting digitaal volgen en een incasso opdracht of via QR-code hun financiële bijdragen leveren. Om deze bijdragen aan het SZMC te blijven garanderen zijn er momenteel drie social media kanalen geactiveerd. Er is een groeiend aantal donateurs die het magazine digitaal ontvangen. De kwantitatieve toename hiervan levert tegelijkertijd ook een kwalitatieve goede financiële toezegging. Ondanks het wereld gebeuren heeft de Stichting ruimschoots haar doelen kunnen halen.

Extern SZMC

Projectkeuze: de Stichting ontvangt de meest urgente projecten vanuit Jeruzalem waaruit er één gekozen wordt. In 2021 heeft het bestuur gekozen voor Palliatieve Zorg aan kinderen in hun laatste levensfase. Deze keuze voorziet heel duidelijk in een behoefte en wordt breed gedragen onder de donateurs. Het bestuur heeft besloten om dit project in haar Beleidsplan op te nemen tot eind 2025. Financieel wordt bevestigd dat het sponsorbedrag is ontvangen en gelabeld aan het project. Daarnaast ontvangt het bestuur van de Israëliische accountant nog een extra jaarlijkse bevestiging van het gedoneerde totaalbedrag. In het ziekenhuis wordt deze zorg op diverse afdelingen ontworpen en verder uitgebreid dankzij de hulp vanuit Nederland. Naast de drie/vierjaarlijkse visitatie door enkele bestuursleden, bezoeken steeds meer donateurs het ziekenhuis en maken daadwerkelijk kennis met deze projecten. Het verslag over hun ervaring wordt opgenomen in de kwartaaluitgave van het Shaare Zedek Nieuws.



Stichting Shaare Zedek, Houten

Financieel beleid en financiële resultaten

Het totaal bedrag bestedingen aan de doelstelling uitgedrukt in percentage van de totale baten c.q. lasten is gemiddeld over de afgelopen jaren ruim boven de 90%. In 2023 is een % van gemiddeld 95% gerealiseerd. Deze percentages zijn niet uitsluitend voor de bedrijfsvoering acceptabel maar sterker nog voor de donateurs. De baten zijn jaarlijks terugkerend hoewel nalatenschappen een onzekere factor vormen zowel in kwantiteit als in financiële bandbreedte. In de maanden november en december ontvangt de stichting de meeste collecten en giften. Hierdoor is het banksaldo per 31-12 doorgaans erg hoog. In januari 2024 is een bedrag van € 85.000.- overgemaakt naar SZMC te Jeruzalem.

In de huidige structuur is de verhouding tussen lasten in hun onderling verband acceptabel. De lasten worden optimaal aangewend om de organisatie te kunnen laten functioneren. Een vermindering van deze kosten komt de slagvaardigheid en de potentiële groei niet ten goede.

Governance

Het bestuur bestaat uit: voorzitter, secretaris, penningmeester, algemeen adjunct en drie overige bestuursleden. De bestuursamenstelling staat voor de noodzakelijke theologische, zakelijk/financiële en medische kennis. Een waarborg voor communicatie op niveau met de diverse disciplines in het ziekenhuis alsmede met de donateurs. Het bestuur is onbezoldigd.

Onze PR-medewerker Mw. de Wit-Bakker staat op de loonlijst voor 12 uur per week. De Stichting heeft twee ambassadeurs die als vrijwilliger werkzaam zijn.

Samenstelling bestuur en directie:

Ds. H. Korving, voorzitter
Mw. G.H. Gijsbertsen-Voortman, secretaris
Dhr. C. den Hertog, penningmeester
Ds. J.C. Schuurman, algemeen adjunct
Ds. G.J. Post, bestuurslid
Dhr. L.H. Trouwborst, bestuurslid
Dhr. J. Huijser, bestuurslid

*Informatie over: Jaarverslag, Factsheets, Beleidsplan en Shaare Zedek Magazine, link direct door naar: www.shaarezedek.nl/over-shaare-zedek/anbi-verantwoording/



Stichting Shaare Zedek, Houten

Staat van baten en lasten over 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Baten			
Baten uit fondswerving	(6) 758.972	305.000	348.067
Overige baten	(7) 49.130	10.000	39.704
Som der baten	808.102	315.000	387.771
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Ziekenhuis Shaare Zedek	(8) 700.000	250.000	320.000
Voorlichting en bewustwording	(9) 36.660	33.000	22.886
Lasten fondsverwerving	(10) 21.658	22.000	22.231
	758.318	305.000	365.117
Kosten van beheer en administratie			
Lonen en salarissen	(11) 11.664	19.800	15.831
Sociale lasten	(12) 2.895	2.700	2.165
Overige bedrijfslasten	(13) 11.455	9.000	9.601
	26.014	31.500	27.597
Saldo voor financiële baten en lasten	23.770	-21.500	-4.943
Financiële baten en lasten	(14) -2.253	-3.500	-3.848
Saldo	21.517	-25.000	-8.791
Bestemming saldo van baten en lasten			
Bestemmingsreserves	-3.061	-	1.156
Overige reserves	24.578	-25.000	-9.947
	21.517	-25.000	-8.791



Stichting Shaare Zedek, Houten

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 en C2 "Kleine organisaties zonder winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Shaare Zedek (geregistreerd onder KvK-nummer 41039231) bestaan voornamelijk uit activiteiten ten behoeve van het financieel ondersteunen van het Shaare Zedek Hospital.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Shaare Zedek zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Belastingplicht

Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting. Ook is de stichting niet BTW-plichtig.

Begroting

De begroting wordt niet gebruikt als stuurinstrument voor de resultaten van het boekjaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.



Stichting Shaare Zedek, Houten

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt toegelicht in de toelichting op de credit zijde van de balans.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de uiteindelijke (financiële) omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. Deze beoordeling vindt per nalatenschap plaats. De organisatie verwerkt uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het verslagjaar waarin ze worden betrouwbaar kunnen worden vastgesteld of als de baten uit nalatenschappen worden ontvangen indien deze niet eerder betrouwbaar in te schatten zijn.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Baten uit fondswerving

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.



Stichting Shaare Zedek, Houten

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Pensioenen

De stichting heeft voor haar personeelsleden geen pensioenregelingen afgesloten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Stichting Shaare Zedek, Houten

Toelichting op de balans per 31 december 2023

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

1. Voorraden

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Handelsgoed	-	150

2. Vorderingen

Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen nalatenschappen	-	1.500
----------------------------------	---	-------

3. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V. rekening courant	72.844	57.779
ABN AMRO Bank N.V. spaarrekening	4.726	4.683
ING Bank N.V. rekening courant	30.078	22.452
	<u>107.648</u>	<u>84.914</u>

De per 31 december 2023 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

PASSIVA

4. RESERVES EN FONDSSEN

Bestemmingsreserves	12.439	12.500
Overige reserves	91.817	70.239
	<u>104.256</u>	<u>82.739</u>



Stichting Shaare Zedek, Houten

Bestemmingsreserves

	2023	2022
	€	€
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Stand per 1 januari	12.500	11.344
Dotatie	3.000	-
Resultaatbestemming	-3.061	1.156
Stand per 31 december	<u>12.439</u>	<u>12.500</u>

Door het bestuur van stichting Shaare Zedek is besloten om een bestemmingsreserve te vormen ten behoeve van het bezoek van nieuwe bestuursleden aan het Shaare Zedek Ziekenhuis in Jeruzalem. Jaarlijks wordt € 3.000 gedoteerd aan de reserve tot een maximum van € 12.500. Kosten voor reizen naar het ziekenhuis worden in mindering gebracht op de bestemmingsreserve.

Overige reserves

Stand per 1 januari	70.239	80.186
Resultaatbestemming boekjaar	24.578	-9.947
Overige mutaties overige reserve	-3.000	-
Stand per 31 december	<u>91.817</u>	<u>70.239</u>

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>214</u>	<u>255</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Accountantskosten	2.817	2.817
Rente- en bankkosten	361	753
	<u>3.178</u>	<u>3.570</u>



Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	Realisatie 2023	Realisatie 2022
	€	€
6. Baten uit fondswerving		
Baten van particulieren	606.213	238.262
Baten van bedrijfsleven	12.065	15.520
Baten van kerken	133.923	90.587
Baten van andere fondsenwervende organisaties	6.771	3.698
	<u>758.972</u>	<u>348.067</u>
De baten van particulieren bestaan voor € 274.350 (2022: € 28.400) uit baten van nalatenschappen. De overige baten van particulieren bestaan uit baten uit donaties en giften.		
7. Overige baten		
Overige opbrengsten	<u>49.130</u>	<u>39.704</u>
Besteed aan de doelstellingen		
8. Ziekenhuis Shaare Zedek		
Afdrachten Ziekenhuis Shaare Zedek	<u>700.000</u>	<u>320.000</u>
9. Voorlichting en bewustwording		
Drukwerk	18.515	11.746
Porti	15.695	8.754
Propagandisten	1.917	1.829
Ambassadeurs	533	557
	<u>36.660</u>	<u>22.886</u>
10. Lasten fondsverwerving		
Advertentiekosten	14.869	11.296
Beurs- en promotiekosten	6.789	10.935
	<u>21.658</u>	<u>22.231</u>

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2023: 93,8 %

2022: 94,2 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2023: 96,7 %

2022: 93,0 %



Stichting Shaare Zedek, Houten

Personeelslasten

	Realisatie 2023	Realisatie 2022
	€	€
11. Lonen en salarissen		
Brutolonen	11.664	15.831
12. Sociale lasten		
Premies sociale verzekeringswetten	2.895	2.165

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2023 was er 0,30 werknemer in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022: 0,39).

13. Overige bedrijfslasten

Overige personeelslasten	3.061	1.776
Kantoorlasten	150	60
Algemene lasten	8.244	7.765
	<u>11.455</u>	<u>9.601</u>
<i>Overige personeelslasten</i>		
Reis- en verblijflasten	<u>3.061</u>	<u>1.776</u>
<i>Kantoorlasten</i>		
Kantoorbehoeften	<u>150</u>	<u>60</u>
<i>Algemene lasten</i>		
Accountantslasten	4.539	4.389
Boetes en kosten belastingen	74	-
Overige algemene lasten	3.631	3.376
	<u>8.244</u>	<u>7.765</u>
14. Financiële baten en lasten		
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>		
Rente en bankkosten	<u>2.253</u>	<u>3.848</u>



Ondertekening bestuur voor akkoord

Houten, 25 mei 2024

H. Korving

G.H. Gijsbertsen-Voortman

C. den Hertog

Ds. J.C. Schuurman

Ds. G.J. Post

J. Huijser

L.H. Trouwborst



Stichting Shaare Zedek, Houten

Overige gegevens

Deskundigenonderzoek

De stichting heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid tot vrijstelling van deskundigenonderzoek op grond van artikel 2:396 lid 7 BW.